

MINISTRE AUPRES DU PREMIER
MINISTRE CHARGE DU BUDGET ET DU
PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail

DIRECTION GENERALE DU BUDGET ET
DES FINANCES



DIRECTION DES MARCHES PUBLICS

DIRECTION REGIONALE DES
MARCHES PUBLICS DES LAGUNES
ABIDJAN-NORD

RAPPORT D'ACTIVITE 2019

DRMP-ANORD

OUATTARA AHOUA
Directeur Régional

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. ACTIVITE DE PASSATION, D'APPROBATION ET DE SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	3
1.1 Opérations préalables à la passation	3
1.2 Activité de passation	3
1.3 Planning de passation des marchés	3
II. PASSATION DES MARCHES	3
2.1 Appel d'offres ouvert	4
2.2 Appel d'offres restreint	4
2.3 Marchés de gré à gré	4
III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES	5
3.1 Statistiques sur les marchés de 2019	5
3.2 Gains réalisés au cours de l'année 2019	6
IV. APPROBATION DES MARCHES	8
4.1 Numérotation des marchés	8
4.2 Approbation proprement dite	8
V. DELAI DE PASSATION	12
VI SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	12
6.1 Avenants	12
6.2 Résiliation	13
6.3 Suivi de l'exécution	13
VII SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL	13
VIII DIFFICULTES RENCONTREES	13
IX PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS	13
CONCLUSION	13
ANNEXES	

INTRODUCTION

Le présent rapport d'activité vise à rendre compte des activités de la Direction Régionale des Marchés Publics d'Abidjan Nord de l'exercice budgétaire 2019.

Elle couvre quatre (04) régions réparties en quatorze (14) départements comme l'indique l'annexe 1.

Les missions assignées à la DRMP-ANORD sont celles exercées par la Direction centrale des Marchés Publics (DMP) conformément à l'article 2 de l'Arrêté n°485/MPMB/DGBF/DMP du 23 juin 2015 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Direction des Marchés Publics.

Ces missions se déclinent essentiellement en activités de passation, d'approbation du suivi de l'exécution et de conseil, assistance, formation des acheteurs publics.

Pour réaliser ces activités, la DRMP- ANORD dispose d'une équipe de dix (10) personnes dont le Directeur Régional, six (06) Chargés d'Etudes, une secrétaire de direction, une secrétaire, un chauffeur et une technicienne de surface.

I. ACTIVITES DE PASSATION, D'APPROBATION ET DU SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

I.1 Operations préalables à la passation

Quatre étapes régissent l'ensemble de ces opérations. Il s'agit de :

- la mise à disposition des programmes triennaux et budgets, les Plans Généraux de Passation des Marchés (PGPM), les Plans Généraux Simplifiés de Passation des Marchés (PGSPM), les Plans de Passation des Marchés (PPM) et les Plans Simplifiés de Passation des Marchés (PSPM) ;
- la détermination et la validation des lignes à marché ;
- la planification des opérations à travers les notifications des lignes à marché;
- la mise à disposition des dossiers types d'appel d'offres (DTAO).

I.2. Activités de passation

Les activités de la DRMP-ANORD débutent par la demande aux autorités contractantes de la mise à disposition des PGPM, PGSPM, PPM et PSPM en vue de leur publication dans le bulletin officiel des marchés publics.

Les programmes triennaux et les budgets des collectivités territoriales et des services déconcentrés de l'administration centrale situés dans sa zone de compétence sont aussi sollicités pour l'organisation des séances de travail de détermination des lignes à marché et leur planification.

I.3. Planning de passation de marchés

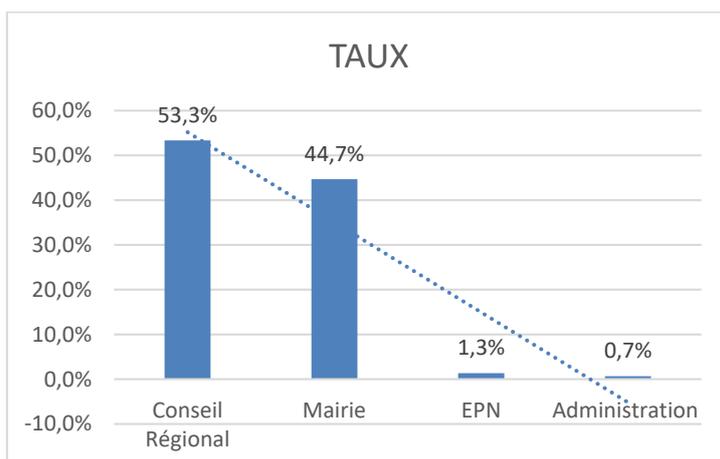
Pour cet exercice budgétaire 2019, des séances de travail en vue d'élaborer le planning de passation des marchés se sont déroulées avec toutes les communes. Quant aux conseils régionaux, des missions spéciales de travail ont été organisées chez eux avec toute l'équipe de la DRMP ANORD. Ces missions qui se sont déroulées sous forme d'atelier ont permis non seulement de déterminer et planifier les lignes à marché mais aussi de valider les dossiers d'appels d'offres relatifs aux lignes à marché déterminées et planifiées.

Le tableau ci-après illustre les lignes à marché déterminés.

Tableau n° 1 : Nombre des lignes soumises à marché par type de structure en 2019

Type de structure	Nombre de lignes soumises à marché
Conseil Régional	80
Mairie	67
EPN	2
Administration	01
TOTAL	150

Graphique n°1 : Taux répartition des lignes à marché déterminées et planifiées par type de structure



Au terme des séances de détermination et de validation des lignes à marchés, ces lignes sont notifiées aux autorités contractantes par courriers avec ampliations au Directeur des Marchés Publics, aux trésoriers ou payeurs des localités concernées.

II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE

Les marchés sont passés selon les trois (03) modes principaux en vigueur à savoir, l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le gré à gré (GAG).

Tableau n° 2 : Récapitulatif des appels d'offres lancés en fin 2019

Type	2019				
	<i>Appel d'Offres Ouvert</i>	<i>Appel d'Offres Restreint</i>	<i>Gré à gré</i>	<i>TOTAL</i>	<i>%</i>
Travaux	111	0	1	112	74,67
Fournitures	18	16		34	22,67
Prestations	04	0		4	2,66
TOTAL	133	16	1	150	100

2.1. Appels d'Offres Ouverts

L'exercice budgétaire 2019 a enregistré un total de cent cinquante-cinq (150) appels d'offres lancés dont cent quarante-deux (133) sont des appels d'offres ouverts.

2.2. Appel d'offres restreint (AOR)

S'agissant des appels d'offres restreints, seize (16) ont été enregistrés. Il s'agit principalement des appels d'offres de fourniture de carburant.

2.3. Marchés de gré à gré

Une (01) seule demande de marché de gré à gré été accordé.

III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES

3.1. Statistiques sur la passation des marchés en 2019

Au total, l'année 2019 a enregistré cent quarante-deux (142) appels d'offres ouverts, treize (13) appels d'offres restreints.

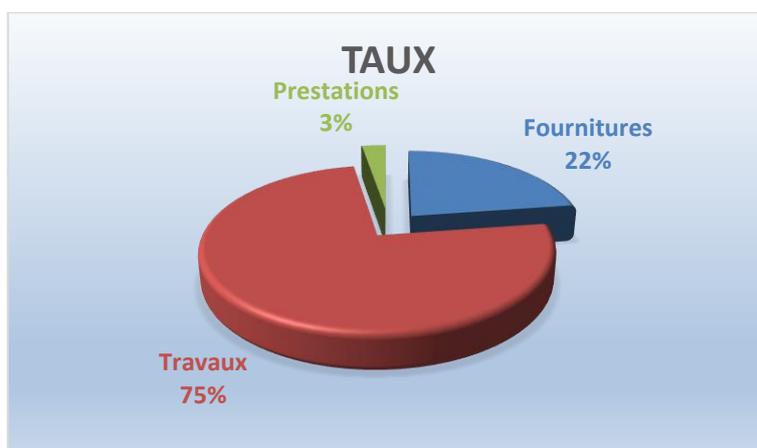
3.2. Tableau récapitulatif de la passation par mode (en nombre)

ANNEE	AOO	AOR	CONV	GAG	LCVM	AVENANTS	TOTAL
2019	133	16	0	01	0	0	150
Total	133	16	0	01	0	0	150

3.3. Tableau récapitulatif de la passation par type (en nombre)

ANNEE	Fournitures	Travaux	Prestations	Total
2019	34	112	04	150
Total	34	112	04	150

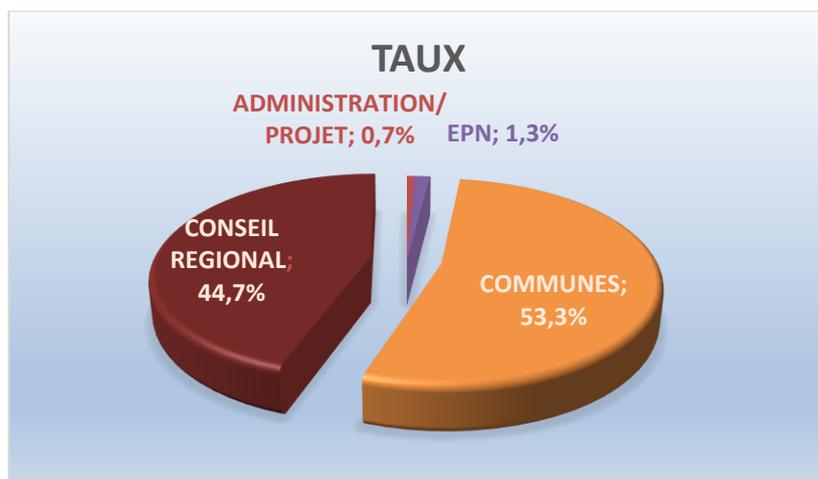
Graphique n°2 : Nombre d'appel d'offres par type en pourcentage



3.4. Tableau récapitulatif de la passation par Type d'AC selon le mode (en nombre)

MODE	ADMINISTRAT ION/PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO	0	2	67	64	0	133
AOR	0	0	13	03	0	16
GAG	01	0	0	0	0	01
CONV	0	0	0	0	0	0
LCVM	0	0	0	0	0	0
AVENANT	0	0	0	0	0	0
TOTAL	01	2	80	67	0	150

Graphique n°3 : Nombre d'appel d'offres par type structure en pourcentage



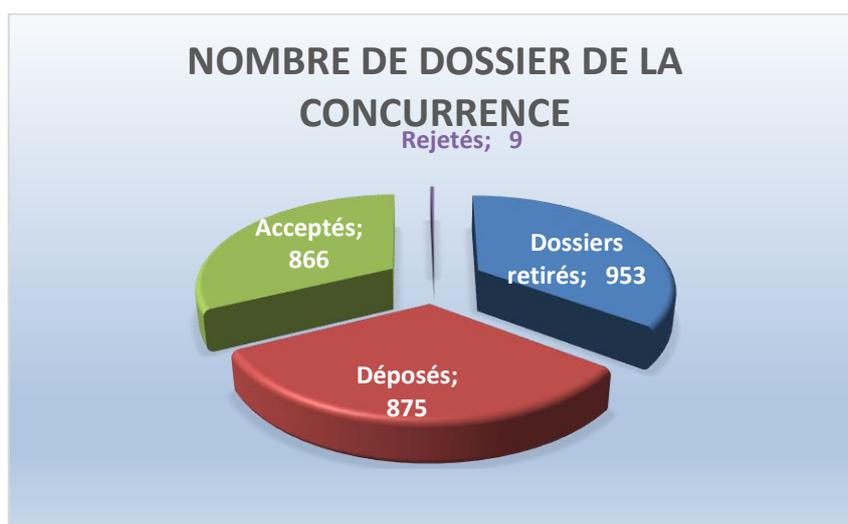
3.5. Tableau récapitulatif de la passation par les d'AC selon le type (en nombre)

TYPE	ADMINISTRATION /PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	01	0	54	57		112
FOURNITURES			25	9		34
PRESTATIONS		02	01	1		4
CONV						0
LCVM						0
AVENANTS						0
TOTAL	1	2	80	67	0	150

3.6. Tableau récapitulatif de la concurrence

ANNEE	Dossiers retirés	Déposés	Acceptés	Rejetés
2019	953	875	866	9
Total	953	875	866	9

Graphique n°3 : Nombre de dossier de la concurrence en pourcentage



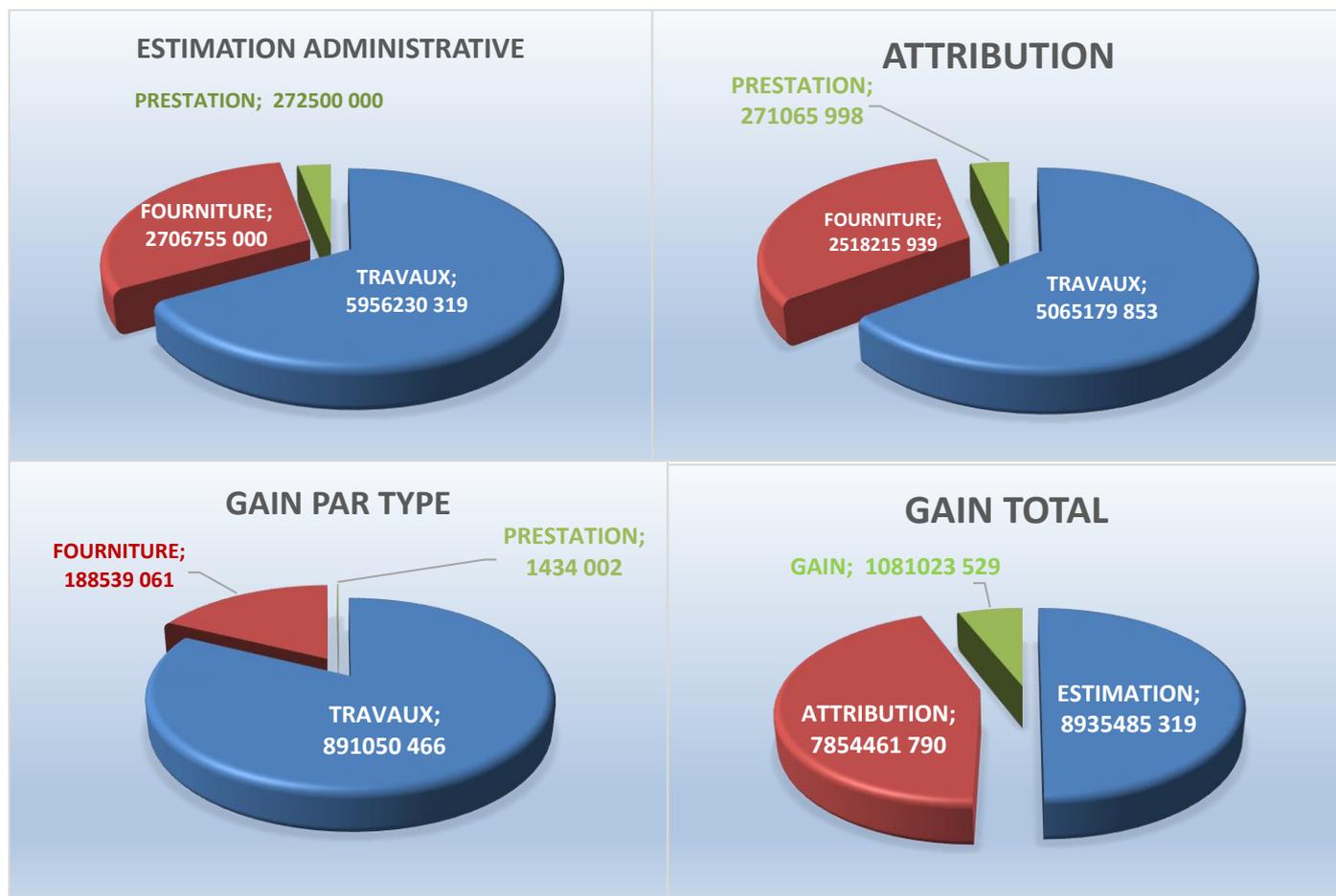
Les dossiers retirés pour l'ensemble des appels d'offres sont au nombre de 953. Un total de 875 dossiers ont été déposés et 866 acceptés, soixante-dix-huit (78) dossiers non déposés, soit un taux d'abstention de 8.20%. Par ailleurs, il y a eu neuf (09) offres rejetées aux séances de dépouillement.

3.7. Les gains réalisés au cours de l'année 2019

Gains par type

ANNEE 2019	TRAVAUX	FOURNITURES	PRESTATIONS	Total
ESTIMATION	5 956 230 319	2 706 755 000	272 500 000	8 935 485 319
ATTRIBUTIONS	5 065 179 853	2 518 215 939	271 065 998	7 854 461 790
Solde	891 050 466	188 539 061	1 434 002	1 081 023 529

Graphique n°4 : Gains de la passation



Gains par mode

ANNEE 2019	AOO	AOR	GRE A GRE	Total
ESTIMATION	7 053 785 425	1 676 200 000	205 499 894	8 935 485 319
ATTRIBUTIONS	5 973 619 616	1 676 200 000	204 642 174	7 854 461 790
Solde	1 080 165 809	-	857 720	1 081 023 529

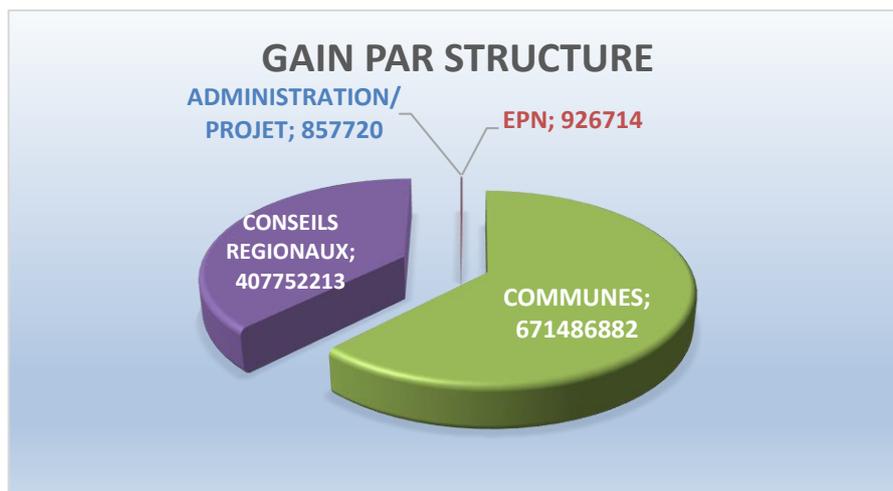
A ce niveau, les gains obtenus en AOO font 1 081 023 529 F CFA. Il n'y a pas de gain en AOR (Car AOR de carburant uniquement).

Gains par AC

TYPE	ADMINISTRATION /PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
ESTIMATION	205 499 894	122 500 000	5 254 357 137	3 353 128 288	8 935 485 319
ATTRIBUTIONS	204 642 174	121 573 286	4 582 870 255	2 945 376 075	7 854 461 790
Solde	857 720	926 714	671 486 882	407 752 213	1 081 023 529

Les Communes viennent en tête avec un taux de **62%** du montant total des gains. Viennent ensuite les Conseils Régionaux avec un taux de **32%**. L'EPN et l'Administration ont chacun un taux de **0.1%**.

Graphique n°5 : Gains de la passation par Structure



III. APPROBATION DES MARCHES

3.1 Numérotation des marchés

Au total, **cent soixante-dix-neuf (179)** marchés ont été numérotés au cours de l'année 2019. La situation des marchés numérotés est récapitulée dans le tableau ci-après :

TYPE	NOMBRE	% MARCHES NUMEROTES
Fournitures	40	22,35
Prestations	4	2,24
Travaux	135	75,41
TOTAL	179	100,00

3.2 Approbation des marchés proprement dite

Le marché, une fois numéroté, est transmis à l'autorité compétente pour approbation. La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux ci-après.

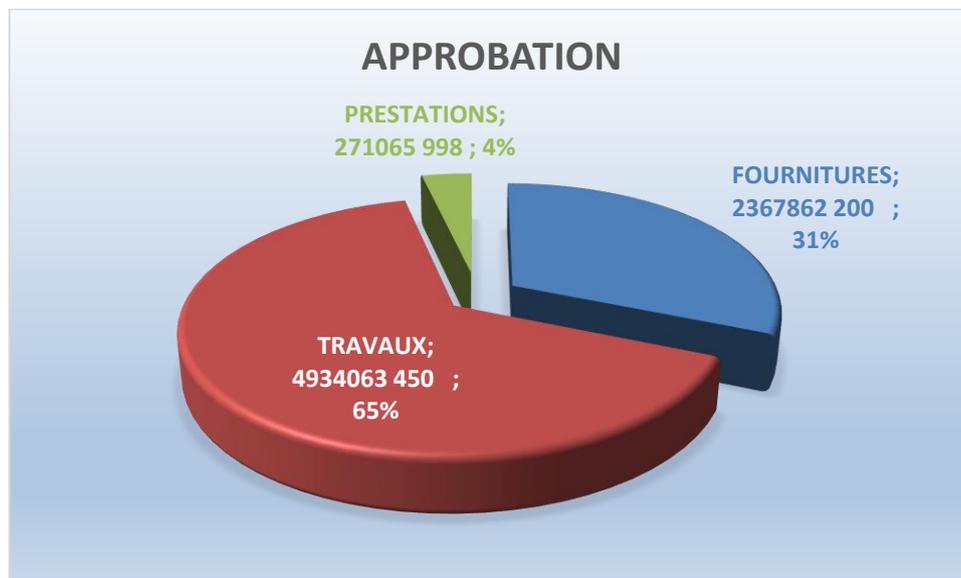
3.2.1 Nombre de marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2019	40	135	4	179
TOTAL	40	135	4	179

3.2.2 Montants des marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2019	2 367 862 200	4 934 063 450	271 065 998	7 572 991 648
TOTAL	2 367 862 200	4 934 063 450	271 065 998	7 572 991 648
TAUX	31%	65%	4 %	100%

Graphique n°6 : Approbation par type (Montant)

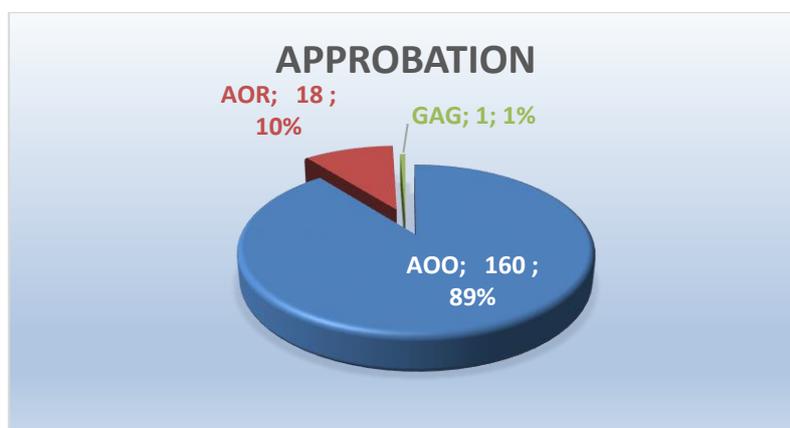


L'analyse par type montre que les travaux représentent 65 % des marchés approuvés en valeur. Quant aux fournitures et prestations, elles représentent respectivement 31 % et 4 % de l'approbation des marchés en valeur.

3.2.3 Nombre de marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	Total
2019	160	18	1		179
Total	160	18	1		179

Graphique n°7 : Approbation par mode

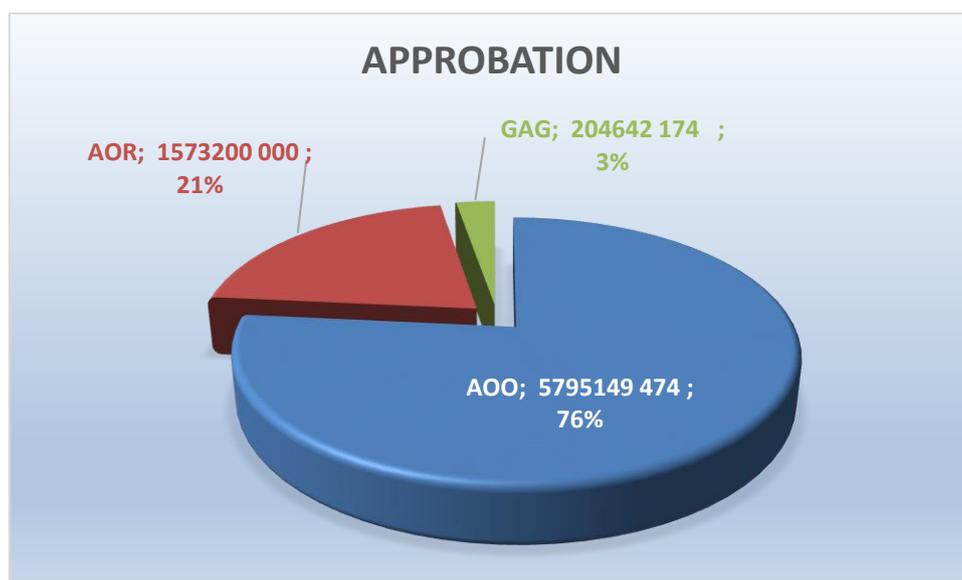


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent 89 % des marchés approuvés en nombre. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent 10% de l'approbation des marchés en nombre. Le marché de gré à gré à 1%.

3.2.4 Montants des marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	TOTAL
2019	5 795 149 474	1 573 200 000	204 642 174	0	7 572 991 648
TOTAL	5 795 149 474	1 573 200 000	204 642 174	0	7 572 991 648

Graphique n°8 : Montant Approbation par mode

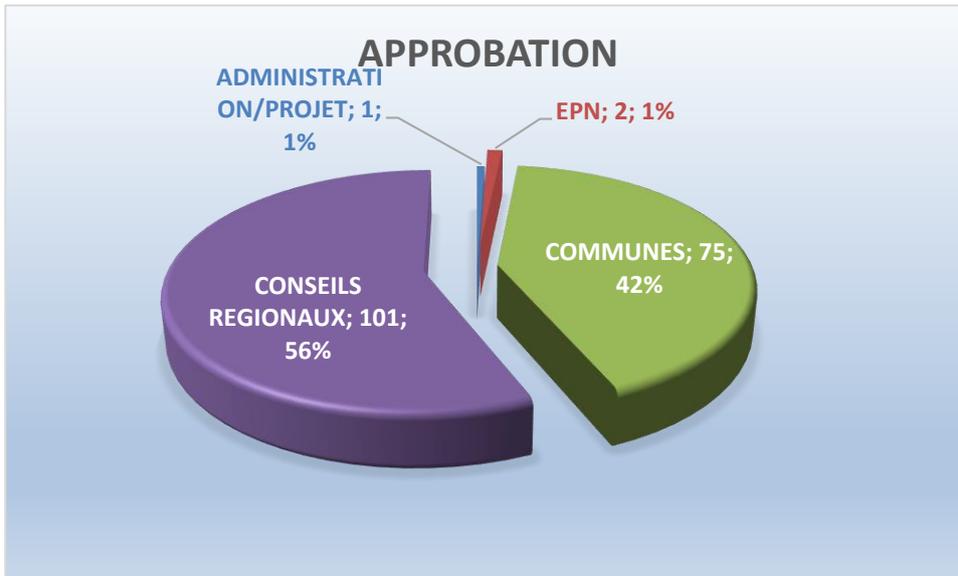


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **76 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), ils représentent **21%** de l'approbation des marchés en valeur. Le gré à gré est de **3%** des marchés approuvés.

3.2.5 Nombre de marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
AOO		2	63	96	161
AOR			12	5	17
GAG	1				1
CONV					-
LCVM					-
AVENANTS					-
TOTAL	1	2	75	101	179

Graphique n°9 : Approbation par type de structure (en nombre)



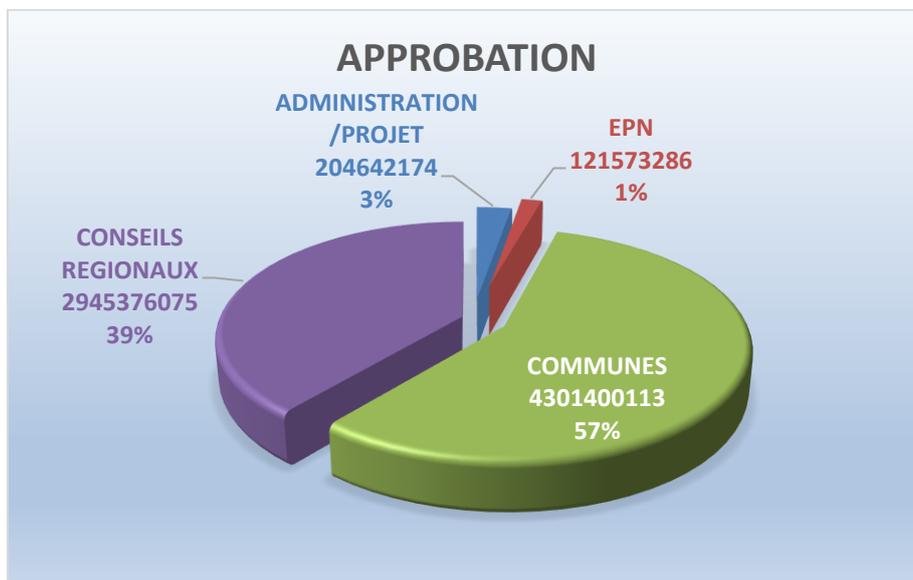
Le tableau par mode indique que sur les 179 marchés approuvés, on a un taux de 1 % des EPN, 1% pour l'Administration, 42% proviennent des Communes et 56% des Conseils Régionaux.

Au niveau du mode de passation, l'appel d'offres ouvert a été le plus utilisé, suivi de l'appel d'offres restreint.

3.2.6 Montants des marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADMINISTRATION/ PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
AOO		121 573 286	3 106 200 113	2 567 376 075	5 795 149 474
AOR			1 195 200 000	378 000 000	1 573 200 000
GAG	204 642 174				204 642 174
CONV					-
LCVM					-
AVENANTS					-
TOTAL	204 642 174	121 573 286	4 301 400 113	2 945 376 075	7 572 991 648

Graphique n°10 : Approbation par mode(Montant)



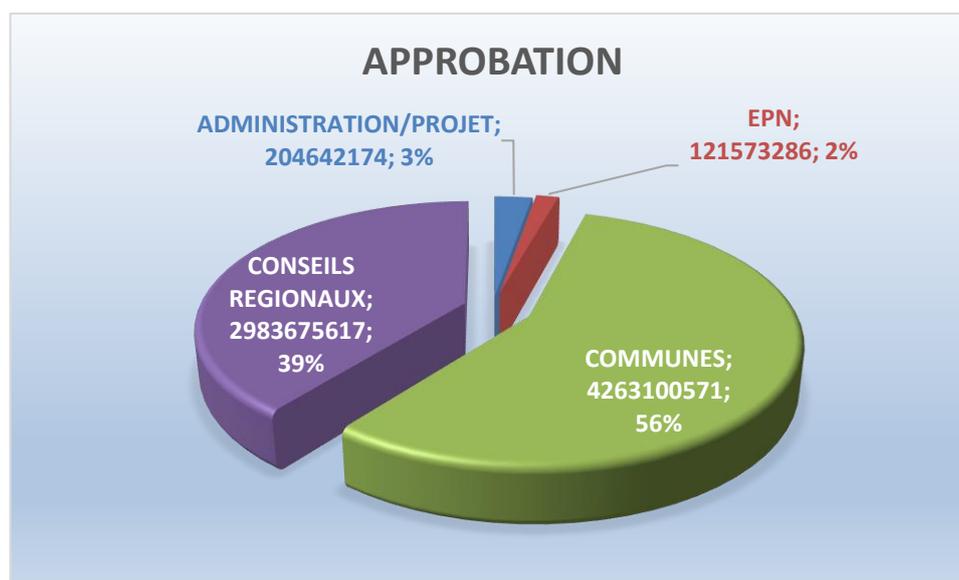
3.2.7 Nombre de marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMINIST /PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	1			52	75		128
FOURNITURES				22	15		47
PRESTATIONS		2		1	1		4
TOTAL	1	2	0	75	101		179

3.2.8 Montants des marchés approuvés par AC et par type

TYPE	ADMIN/PROJET	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEILS REGIONAUX	DISTRICT	TOTAL
TRAVAUX	204 642 174			2 349 120 134	2 380 301 142		4 934 063 450
FOURNITURES				1 794 186 437	573 675 763		2 367 862 200
PRESTATIONS		121 573 286		119 794 000	29 698 712		271 065 998
TOTAL	204 642 174	121 573 286	-	4 263 100 571	2 983 675 617	-	7 572 991 648

Graphique n°11 : Approbation par type de structure (Montant)



Relativement aux montants par type, avec 4 263 100 571 F CFA les Communes viennent en tête, suivis du Conseil Régional avec une valeur 2 983 675 617 F CFA, l'EPN avec 121 573 286 F CFA et 204 642 174 F CFA pour l'Administration.

IV. DELAIS DE PASSATION

Pour ce qui concerne les délais de passation des appels d'offres, un module SIGMAP DELAI est chargé de les déterminer. Par conséquent toutes les opérations de passation de notre zone de compétence ont été saisies dans ce Module SIGMAP. Le service statistique de la DMP centrale en a donc la charge.

V. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.1 Avenants

En cet exercice budgétaire 2019, un projet de marché d'avenant autorisé n'a pas encore été transmis à nos services pour numérotation.

5.2. Résiliations

Au cours de l'exercice 2019, sept (07) arrêtés de résiliation ont. Il s'agit de deux marchés de fournitures et de cinq (05) marchés de travaux pour un montant global de 207 898 091 F CFA.

5.3. Suivi de l'exécution

Pour mieux mener cette activité de suivi de l'exécution des marchés passés, la DRMP ANORD a créé un logiciel dans lequel toutes les opérations de passation sont renseignées. Ce logiciel permet de veiller sur le délai d'exécution et de suivre en temps réel les différents stades d'exécution des prestations par les visites de chantier illustrées par des images.

Il ressort du rapport de suivi de l'exécution que sur 179 marchés approuvés, **57 % sont entièrement achevés et 43 %.**

VI. SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL

Relativement à l'assistance et au conseil, la **DRMP-ANORD** est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires ; elle tient régulièrement des séances de travail de renforcement de capacités des acteurs des marchés publics de sa zone de compétence, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et de renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

De même, au cours des séances de détermination, de validation et de planification des lignes à marché, les autorités contractantes sont formées aux procédures des marchés publics et les copies des textes réglementaires leur sont remises.

VII. DIFFICULTES RENCONTREES

La seule difficulté rencontrée se situe sur le plan du matériel. La DRMP ANORD, matériel et humain.

A la DRMP-ANORD le matériel informatique vieillissant demande d'être renouvelé. Il s'agit des ordinateurs de bureau, des imprimantes, des onduleurs, la photocopieuse et surtout le véhicule de service pour les missions.

VIII. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS

Les actions à réaliser en 2020 sont les suivantes :

- Procéder à la diffusion à toutes les Unités de Gestion Administrative (U G A) la nouvelle ordonnance portant code des marchés publics;
- Organiser à l'intention des acteurs locaux des marchés publics, des sessions d'information relative aux nouvelles dispositions du nouveau code des marchés publics ;
- Recueillir les besoins en formation des Unités de Gestion Administrative de la zone de compétence de la DRMP- ANORD et les transmettre à la Sous-Direction de la formation et des appuis techniques en vue d'organiser des sessions de formation au profit de celle-ci ;

CONCLUSION

Malgré les difficultés évoquées, la DRMP- ANORD est au travail et les missions qui lui sont dévolues se déroulent bien et avec diligence grâce au dynamisme de tout son personnel.

ANNEXE

ZONE DE COURVERTURE DE LA DRMP-ANORD

N° D'ORDRE	REGIONS ET CHARGES D'ETUDES	STRUCTURES
1	REGIONS DES LAGUNES	Mairie d'Abobo
		Mairie d'Anyama
		Mairie de Bingerville
		Mairie de Cocody
		Mairie Songon
		Mairie de Yopougon
2	REGION DE L'AGNEBY TIASSA	Conseil Régional de l'Agneby Tiassa
		Mairie d'Agboville
		Mairie de d'Azaguié
		Mairie de Rubino
		Mairie de Tiassalé
		Mairie de Sikensi
		Mairie de Taabo
3	REGION DES GRANDS PONTS	Conseil Régional des Grands Ponts
		Mairie de Dabou
		Mairie de Grand Lahou
		Mairie de Jacquville
4	REGION DE LA ME	Conseil Régional de la Mé
		Mairie d'Adzopé
		Mairie d'Alépé
		Mairie d'Agou
		Mairie Akoupé
		Mairie Yakassé Attobrou
		Mairie affery
		Institut Raoul Follereau de Cote d'Ivoire