

MINISTRE DU BUDGET ET DU
PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail



DIRECTION GENERALE DES MARCHES
PUBLICS

DIRECTION REGIONALE DES
MARCHES PUBLICS DES LAGUNES
ABIDJAN-NORD

RAPPORT D'ACTIVITE 2020

DRMP-ANORD

OUATTARA AHOUA
Directeur Régional

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. ACTIVITE DE PASSATION, D'APPROBATION ET DE SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	3
1.1 Opérations préalables à la passation	3
1.2 Activité de passation	3
1.3 Planning de passation des marchés	3
II. PASSATION DES MARCHES	3
2.1 Appel d'offres ouvert	4
2.2 Appel d'offres restreint	4
2.3 Marchés de gré à gré	4
III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES	5
3.1 Statistiques sur les marchés de 2020	5
3.2 Gains réalisés au cours de l'année 2020	6
IV. APPROBATION DES MARCHES	8
4.1 Numérotation des marchés	8
4.2 Approbation proprement dite	8
V. DELAI DE PASSATION	12
VI SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES	12
6.1 Avenants	12
6.2 Résiliation	13
6.3 Suivi de l'exécution	13
VII SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL	13
VIII DIFFICULTES RENCONTREES	13
IX PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS	13
CONCLUSION	13
ANNEXES	

INTRODUCTION

Le présent rapport d'activité vise à rendre compte des activités de la Direction Régionale des Marchés Publics d'Abidjan Nord de l'exercice budgétaire 2020.

Elle couvre quatre (04) régions réparties en quatorze (14) départements comme l'indique l'annexe 1.

Les missions assignées à la DRMP-ANORD sont celles exercées par la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP) conformément à l'article 2 de l'Arrêté n°485/MPMB/DGBF/DMP du 23 juin 2015 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Direction des Marchés Publics.

Ces missions se déclinent essentiellement au contrôle des activités de passation, d'approbation du suivi de l'exécution et de conseil, assistance, formation des acheteurs publics.

Pour réaliser ces activités, la DRMP- ANORD dispose d'une équipe de onze (11) personnes dont le Directeur Régional, sept (07) Chargés d'Etudes, une secrétaire de direction, une secrétaire, un chauffeur et une technicienne de surface.

I. ACTIVITES DE PASSATION, D'APPROBATION ET DU SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

I.1 Operations préalables à la passation

Quatre étapes régissent l'ensemble de ces opérations. Il s'agit de :

- la mise à disposition des programmes triennaux et budgets, les Plans Généraux de Passation des Marchés (PGPM), les Plans Généraux Simplifiés de Passation des Marchés (PGSPM), les Plans de Passation des Marchés (PPM) et les Plans Simplifiés de Passation des Marchés (PSPM) ;
- la validation des lignes à marché transmises par les Unités de Gestion Administratives (UGA) ;
- la planification des opérations de contrôle de la passation selon les plannings d'appels d'offres de UGA;
- la mise à disposition des dossiers types d'appel d'offres (DTAO).

I.2. Activités de passation

Les activités de la DRMP-ANORD débutent par la demande aux autorités contractantes de la mise à disposition des PGPM, PGSPM, PPM et PSPM en vue de leur publication dans le bulletin officiel des marchés publics.

Les programmes triennaux et les budgets des collectivités territoriales et des services déconcentrés de l'administration centrale situés dans sa zone de compétence sont aussi sollicités pour le contrôle et la validation des différents plans de passation (PGPM, PGSPM, PPM et PSPM).

I.3. Planning de passation de marchés

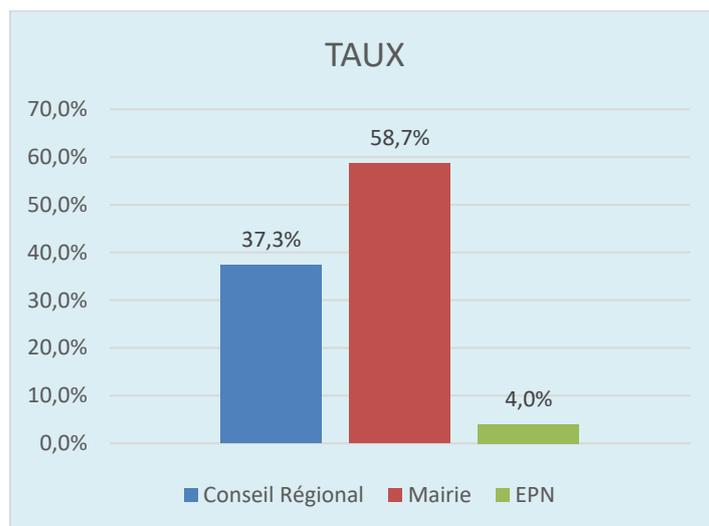
Pour cet exercice budgétaire 2020, après réception des différents plans de passation (PGPM, PGSPM, PPM et PSPM), nous avons procédé à leur validation et les avons transmis à la Direction centrale des Marchés Publics en vue de leur publication dans le bulletin officiel des Marchés Publics.

Les différentes lignes à marché validées par nos services sont consignées dans le tableau ci-après.

Tableau n° 1 : Nombre des lignes soumises à marché par type de structure en 2020

Type de structure	Nombre de lignes soumises à marché
Conseil Régional	75
Mairie	118
EPN	8
TOTAL	201

Graphique n°1 : Taux répartition des lignes à marché validées par type de structure



Après validation des lignes à marché, celles-ci sont notifiées aux Unités de Gestion Administratives par courriers avec ampliations, aux Trésoriers ou Payeurs des localités concernées.

II. PASSATION DES MARCHES PROPREMENT DITE

Les marchés sont passés selon les trois (03) modes principaux en vigueur à savoir, l'Appel d'Offres Ouvert (AOO), l'Appel d'Offres Restreint (AOR) et le gré à gré (GAG).

Tableau n° 2 : Récapitulatif des appels d'offres lancés en fin 2020

Type	2020				
	Appel d'Offres Ouvert	Appel d'Offres Restreint	Gré à gré	TOTAL	%
Travaux	148	0	1	149	74
Fournitures	17	21		38	19
Prestations	14	0		14	7
TOTAL	179	21	1	201	100

2.1. Appels d'Offres Ouverts

L'exercice budgétaire 2020 a enregistré un total de deux cent un (201) appels d'offres lancés dont cent soixante-dix-neuf (179) sont des appels d'offres ouverts.

2.2. Appel d'offres restreint (AOR)

S'agissant des appels d'offres restreints, vingt et un (21) ont été enregistrés. Il s'agit principalement des appels d'offres de fourniture de carburant.

2.3. Marchés de gré à gré

Une (01) seule demande de marché de gré à gré été accordé.

III. STATISTIQUES DE LA PASSATION DES MARCHES

3.1. Statistiques sur la passation des marchés en 2020

Au total, l'année 2020 a enregistré cent soixante-dix-neuf (179) appels d'offres ouverts et vingt et un (21) appels d'offres restreints et un (01) gré à gré.

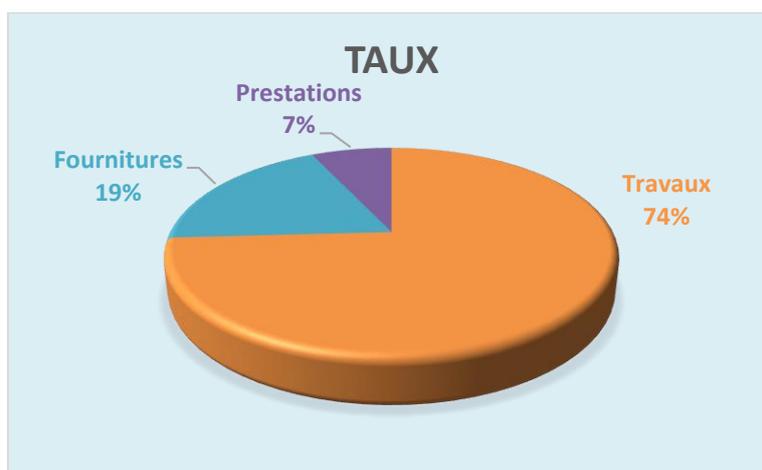
3.2. Tableau récapitulatif de la passation par mode (en nombre)

ANNEE	AOO	AOR	CONV	GAG	LCVM	AVENANTS	TOTAL
2020	179	21	0	1	0	0	201
Total	179	21	0	1	0	0	201

3.3. Tableau récapitulatif de la passation par type (en nombre)

ANNEE	Fournitures	Travaux	Prestations	Total
2020	38	149	14	201
Total	38	149	14	201

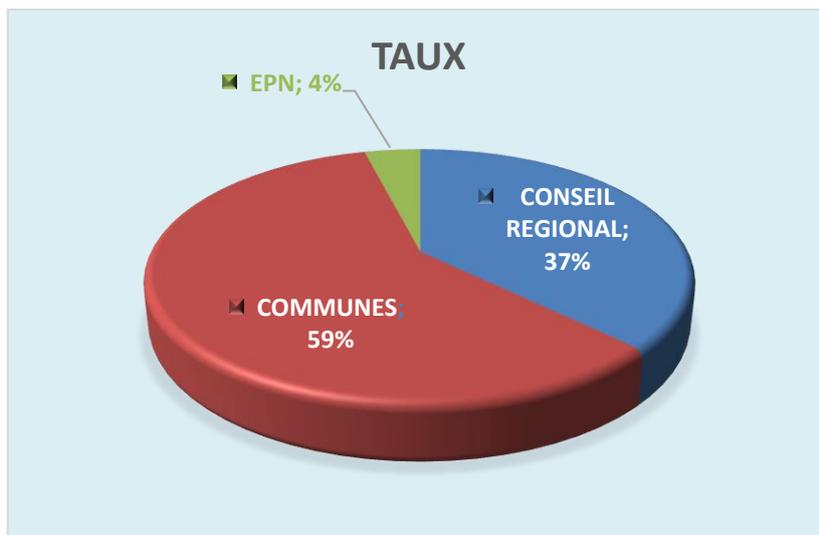
Graphique n°2 : Nombre d'appel d'offres par type en pourcentage



3.4. Tableau récapitulatif de la passation par Type d'AC selon le mode (en nombre)

MODE	ADMINISTRAT ION/PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAL	DISTRICT	TOTAL
AOO	0	7	103	69	0	179
AOR	0	1	14	6	0	21
GAG	0	0	1	0	0	01
CONV	0	0	0	0	0	0
LCVM	0	0	0	0	0	0
AVENANT	0	0		0	0	0
TOTAL	0	8	118	75	0	201

Graphique n°3 : Nombre d'appel d'offres par type structure en pourcentage



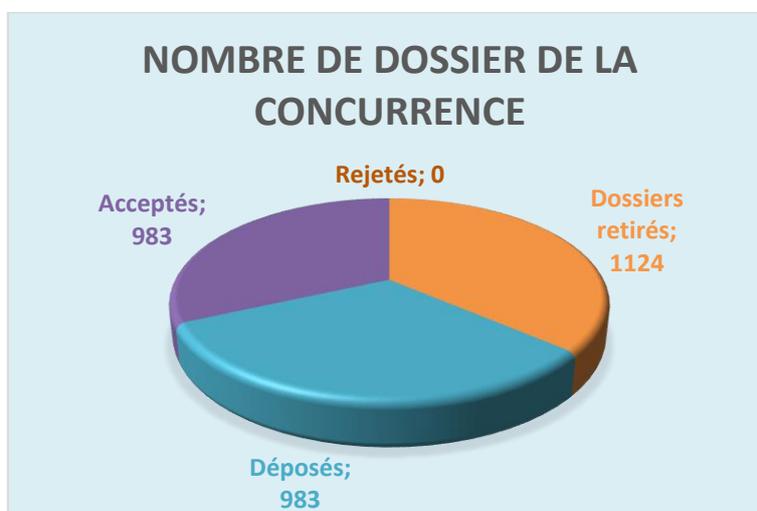
3.5. Tableau récapitulatif de la passation par les d'AC selon le type (en nombre)

TYPE	ADMINISTRATION /PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	DISTRICTS	TOTAL
TRAVAUX	0	0	93	56		149
FOURNITURES		1	22	15		38
PRESTATIONS		7	03	4		14
CONV						0
LCVM						0
AVENANTS						0
TOTAL	0	8	118	75	0	201

3.6. Tableau récapitulatif de la concurrence

ANNEE	Dossiers retirés	Déposés	Acceptés	Rejetés
2021	1124	983	983	0
Total	1124	983	983	0

Graphique n°3 : Nombre de dossier de la concurrence



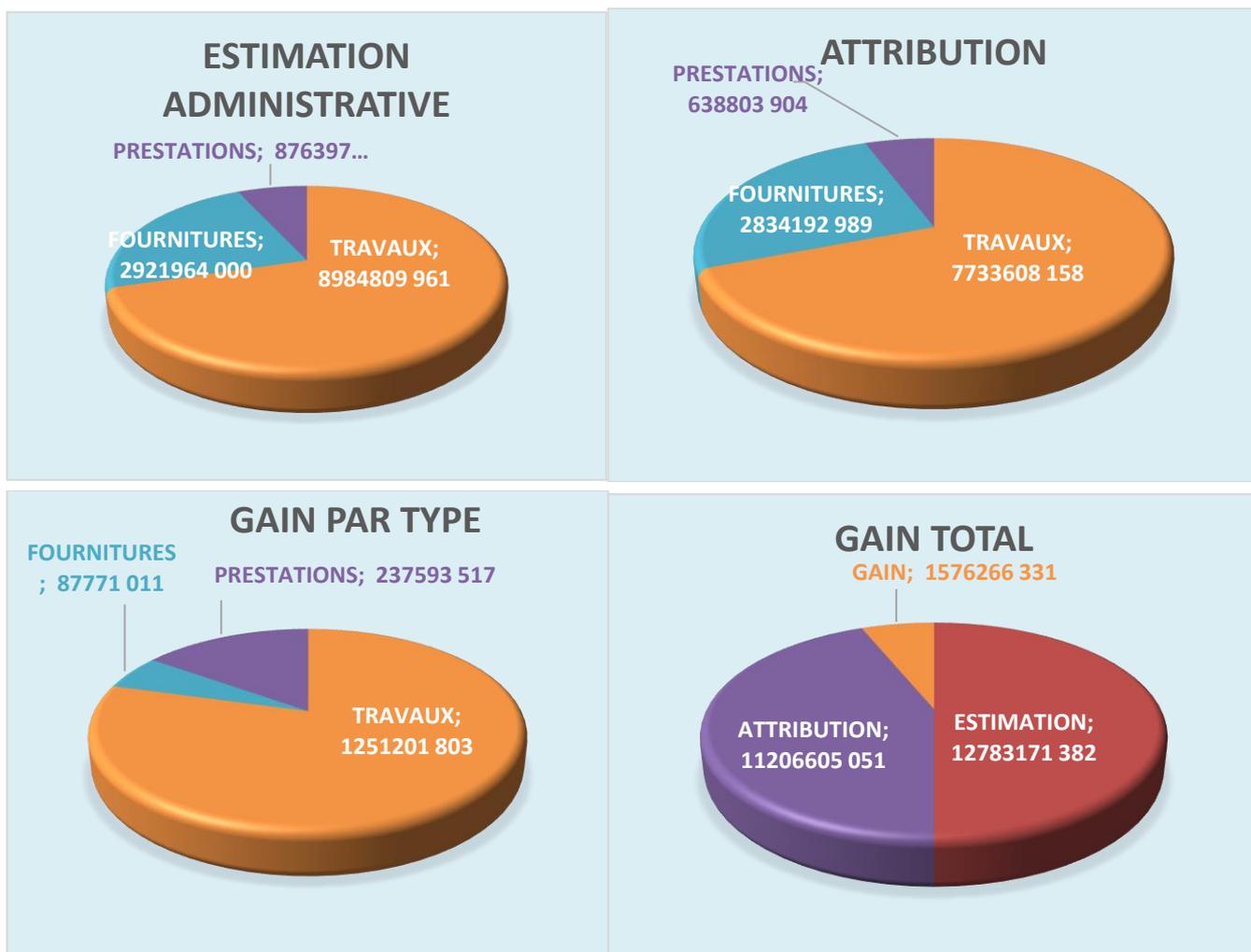
Les dossiers retirés pour l'ensemble des appels d'offres sont au nombre de 1124. Un total de 983 dossiers a été déposé et accepté. Cent quarante et un (141) dossiers n'ont pas été déposés, soit un taux d'abstention de 12.54%. Aucune offre n'a été rejetée aux séances de dépouillement.

3.7. Les gains réalisés au cours de l'année 2020

Gains par type

ANNEE 2020	TRAVAUX	FOURNITURES	PRESTATIONS	Total
ESTIMATION	8 984 809 961	2 921 964 000	876 397 421	12 783 171 382
ATTRIBUTIONS	7 733 608 158	2 834 192 989	638 803 904	11 206 605 051
Solde	1 251 201 803	87 771 011	237 593 517	1 576 566 331

Graphique n°4 : Gain de la passation



Gains par mode

ANNEE 2020	AOO	AOR	GRE A GRE	Total
ESTIMATION	10 692 291 382	2 058 880 000	32 000 000	12 783 171 382
ATTRIBUTIONS	9 116 403 051	2 058 878 000	31 324 000	11 206 605 051
Solde	1 575 888 331	2 000	676 000	1 576 566 331

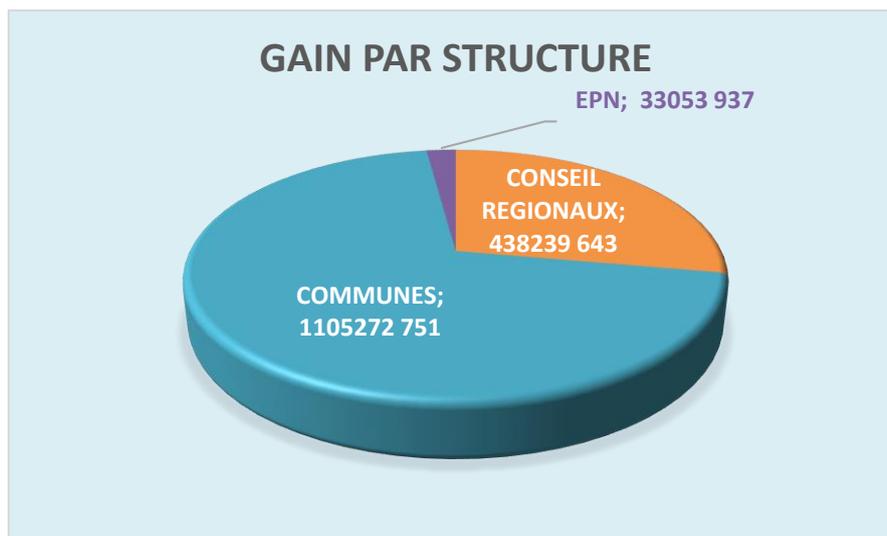
A ce niveau, les gains obtenus en AOO font 1 575 888 331 F CFA. le gain en AOR (AOR de carburant) n'est que de 2 000 F CFA. Celui obtenu en Gré à Gré est de 676 000 F CFA.

Gains par AC

TYPE	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
ESTIMATION	402 900 116	8 932 851 315	3 447 419 951	12 783 171 382
ATTRIBUTIONS	369 846 179	7 827 578 564	3 009 180 308	11 206 605 051
Solde	33 053 937	1 105 272 751	438 239 643	1 576 566 331

Les Communes viennent en tête avec un taux de **70%** du montant total des gains. Viennent ensuite les Conseils Régionaux avec un taux de **28%**. L'EPN a un taux de **2%**.

Graphique n°5 : Gain de la passation par Structure



III. APPROBATION DES MARCHES

3.1 Numérotation des marchés

Au total, deux cent huit (**208**) marchés ont été numérotés au cours de l'année 2020.

La situation des marchés numérotés est récapitulée dans le tableau ci-après :

TYPE	NOMBRE	% MARCHES NUMEROTES
Fournitures	39	18,75
Prestations	15	7,21
Travaux	154	74,04
TOTAL	208	100,00

3.2 Approbation des marchés proprement dite

Le marché, une fois numéroté, est transmis à l'autorité compétente pour approbation.

La situation des marchés approuvés est dressée dans les tableaux ci-après.

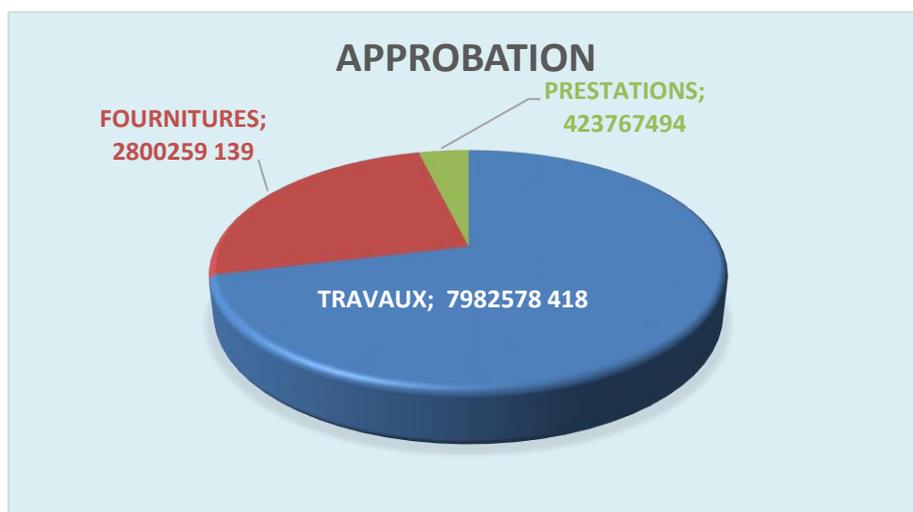
3.2.1 Nombre de marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2020	39	154	15	208
TOTAL	39	154	15	208

3.2.2 Montants des marchés approuvés par type

ANNEE	FOURNITURES	TRAVAUX	PRESTATIONS	TOTAL
2020	2 800 259 139	7 982 578 418	423 767 494	11 206 605 051
TOTAL	2 800 259 139	7 982 578 418	423 767 494	11 206 605 051
TAUX	25%	71%	4 %	100%

Graphique n°6 : Approbation par type (Montant)

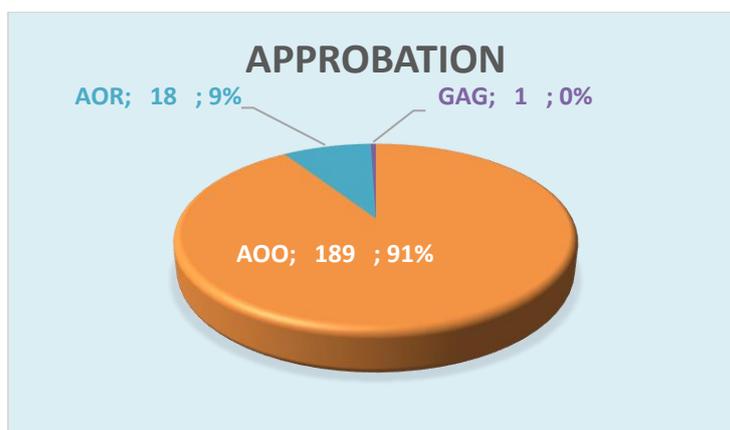


L'analyse par type montre que les travaux représentent 71 % des marchés approuvés en valeur. Quant aux fournitures et prestations, elles représentent respectivement 25 % et 4 % de l'approbation des marchés en valeur.

3.2.3 Nombre de marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	Total
2020	189	18	1		208
Total	189	18	1		208

Graphique n°7 : Approbation par mode

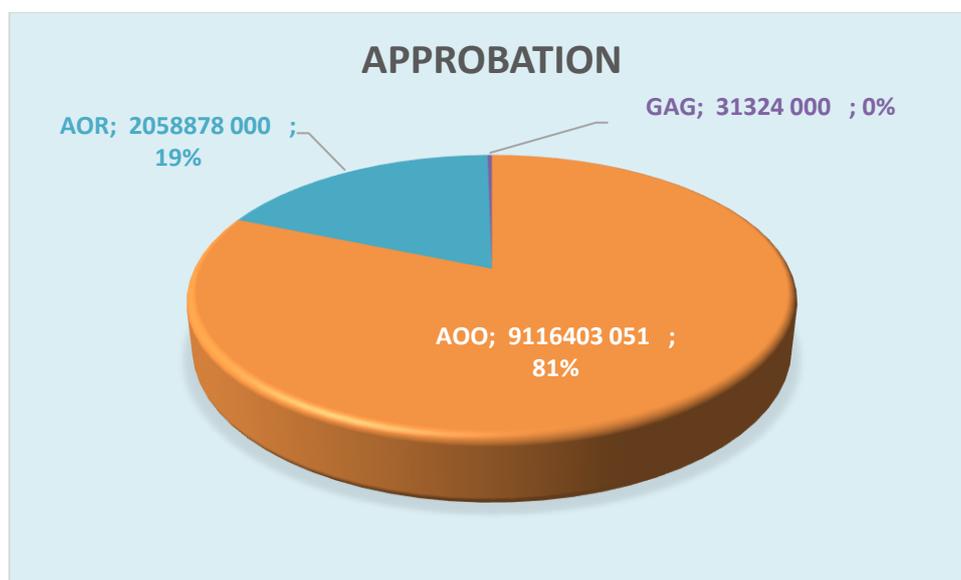


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **91 %** des marchés approuvés en nombre. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), elles représentent 9% de l'approbation des marchés en nombre.

3.2.4 Montants des marchés approuvés par mode

ANNEE	AOO	AOR	GAG	AVENANTS	TOTAL
2020	9 116 403 051	2 058 878 000	31 324 000	0	11 206 605 051
TOTAL	9 116 403 051	2 058 878 000	31 324 000	0	11 206 605 051

Graphique n°8 : Montant Approbation par mode

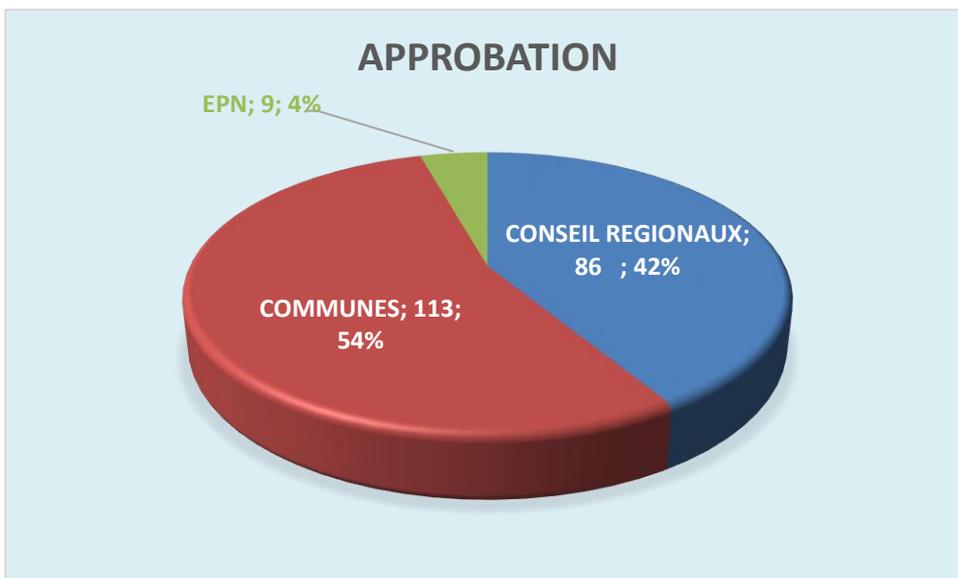


L'analyse par mode montre que Appels d'Offres Ouverts (AOO) représentent **81.3 %** des marchés approuvés en valeur. Quant aux Appels d'Offres Restreints (AOR), ils représentent **18.4%** de l'approbation des marchés en valeur. Le gré à gré est de **0.3%** des marchés approuvés.

3.2.5 Nombre de marchés approuvés par AC et par mode

MODE	ADM/PROJET	EPN	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
AOO		8	98	83	189
AOR		1	14	3	18
GAG			1		1
CONV					
LCVM					
AVENANTS					-
TOTAL	0	9	113	86	208

Graphique n°9 : Approbation par type de structure (en nombre)



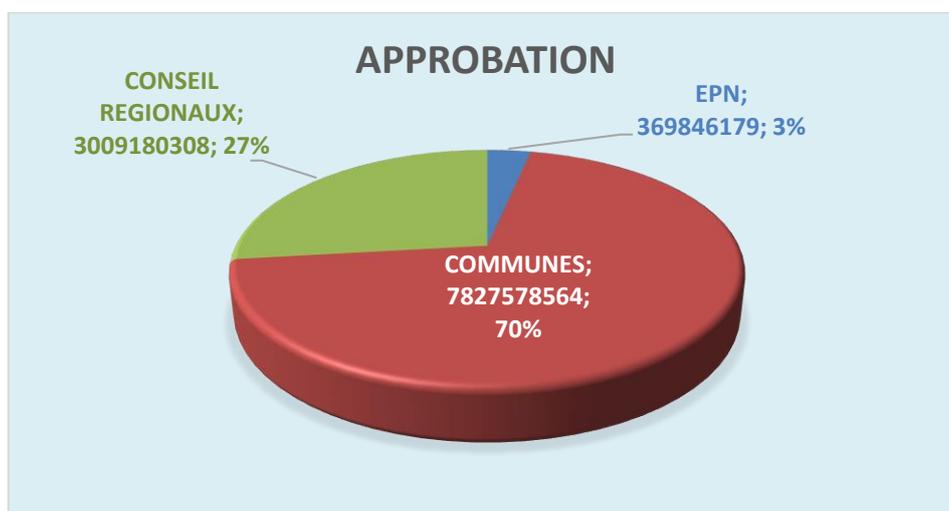
Le tableau par mode indique que sur les 208 marchés approuvés, on a un taux de 4 % des EPN, 54% proviennent des Communes et 42% des Conseils Régionaux.

Au niveau du mode de passation, l'appel d'offres ouvert a été le plus utilisé, suivi de l'appel d'offres restreint.

3.2.6 Montants des marchés approuvés par AC et par mode

MODE	EPN	SOODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
AOO	303 346 179		6 181 876 564	2 631 180 308	9 116 403 051
AOR	66 500 000		1 614 378 000	378 000 000	2 058 878 000
GAG			31 324 000		31 324 000
TOTAL	369 846 179	-	7 827 578 564	3 009 180 308	11 206 605 051

Graphique n°10 : Approbation par structure (Montant)



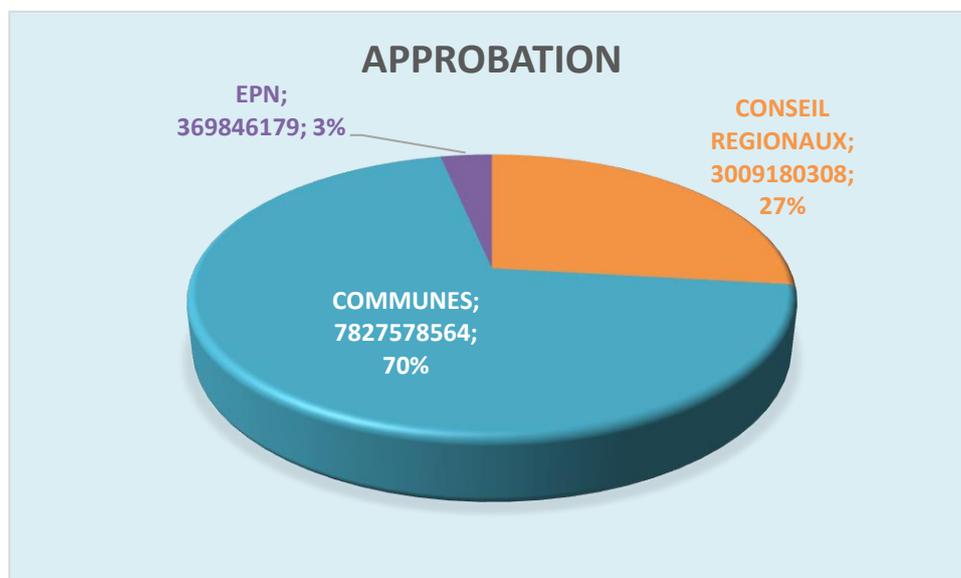
3.2.7 Nombre de marchés approuvés par AC et par type

TYPE	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
TRAVAUX			88	68	156
FOURNITURES	1		22	14	37
PRESTATIONS	8		3	4	15
TOTAL	9	0	113	86	208

3.2.8 Montants des marchés approuvés par AC et par type

TYPE	EPN	SODE	COMMUNES	CONSEIL REGIONAUX	TOTAL
TRAVAUX			5 601 139 443	2 381 438 975	7 982 578 418
FOURNITURES	66 500 000		2 106 017 806	627 741 333	2 800 259 139
PRESTATIONS	303 346 179		120421315		423 767 494
TOTAL	369 846 179	-	7 827 578 564	3 009 180 308	11 206 605 051

Graphique n°11 : Approbation par type de structure (Montant)



Relativement aux montants par type, avec 7 827 578 564 F CFA les Communes viennent en tête, suivies du Conseil Régional avec une valeur 3 009 180 308 F CFA et l'EPN avec 369 846 179 F CFA.

IV. DELAIS DE PASSATION

Pour ce qui concerne les délais de passation des appels d'offres, un module SIGMAP DELAI est chargé de les déterminer. Par conséquent toutes les opérations de passation de notre zone de compétence ont été saisies dans ce Module SIGMAP. Le service statistique de la DMP centrale en a donc la charge.

V. SUIVI DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.1 Avenant

En cet exercice budgétaire 2020, aucun projet d'avenant n'a été transmis à nos services.

5.2. Résiliation

Au cours de l'exercice 2020, un (01) arrêtés de résiliation a été signé. Il s'agit d'un marché de travaux pour un montant global de 46 827 014 F CFA.

5.3. Suivi de l'exécution

Pour mieux mener cette activité de suivi de l'exécution des marchés passés, la DRMP ANORD a créé un logiciel dans lequel toutes les opérations de passation sont renseignées. Ce logiciel permet de veiller sur le délai d'exécution et de suivre en temps réel les différents stades d'exécution des prestations par les visites de chantier illustrées par des images.

Il ressort du rapport de suivi de l'exécution que sur 208 marchés approuvés, 48 % sont entièrement achevés et 52 % sont en cours d'exécution.

VI. SENSIBILISATION, FORMATION, ASSISTANCE ET CONSEIL

Relativement à l'assistance et au conseil, la **DRMP-ANORD** est en permanence à l'écoute des préoccupations de ses partenaires ; elle tient régulièrement des séances de travail de renforcement de capacités des acteurs des marchés publics de sa zone de compétence, permettant ainsi de dissiper leurs appréhensions et de renforcer leur confiance en la crédibilité du système des marchés publics.

De même, au cours des séances de détermination, de validation et de planification des lignes à marché, les autorités contractantes sont formées aux procédures des marchés publics et les copies des textes réglementaires leur sont remises.

VII. DIFFICULTES RENCONTREES

La seule difficulté rencontrée se situe sur le plan du matériel et humain.

A la DRMP-ANORD le matériel informatique vieillissant demande d'être renouvelé. Il s'agit des ordinateurs de bureau, des imprimantes, des onduleurs, la photocopieuse et surtout le véhicule de service pour les missions. Il est à noter qu'en fin d'année un véhicule de type 4x4 a été affecté à la DRMP ANORD pour les missions. Aussi une nouvelle chargée d'étude a rejoint l'équipe existante pour renforcer le personnel.

VIII. PERSPECTIVES ET PROPOSITIONS

Les actions à réaliser en 2021 sont les suivantes :

- Poursuivre la diffusion à toutes les Unités de Gestion Administrative (U G A) la nouvelle ordonnance portant Code des Marchés Publics ;
- Organiser à l'intention des acteurs locaux des marchés publics, des sessions d'information relative aux nouvelles dispositions du nouveau code des marchés publics ;
- Recueillir les besoins en formation des Unités de Gestion Administrative de la zone de compétence de la DRMP- ANORD et les transmettre à la Sous-Direction de la formation et des appuis techniques en vue d'organiser des sessions de formation au profit de celle-ci ;

CONCLUSION

Malgré les difficultés évoquées, la DRMP- ANORD est au travail et les missions qui lui sont dévolues se déroulent bien et avec diligence grâce au dynamisme de tout son personnel.

ANNEXE

ZONE DE COURVERTURE DE LA DRMP-ANORD

N° D'ORDRE	REGIONS ET CHARGES D'ETUDES	STRUCTURES
1	REGIONS DES LAGUNES	Mairie d'Abobo
		Mairie d'Anyama
		Mairie de Bingerville
		Mairie de Cocody
		Mairie Songon
		Mairie de Yopougon
2	REGION DE L'AGNEBY TIASSA	Conseil Régional de l'Agneby Tiassa
		Mairie d'Agboville
		Mairie de d'Azaguié
		Mairie de Rubino
		Mairie de Tiassalé
		Mairie de Sikensi
		Mairie de Taabo
3	REGION DES GRANDS PONTS	Conseil Régional des Grands Ponts
		Mairie de Dabou
		Mairie de Grand Lahou
		Mairie de Jacquville
4	REGION DE LA ME	Conseil Régional de la Mé
		Mairie d'Adzopé
		Mairie d'Alépé
		Mairie d'Agou
		Mairie Akoupé
		Mairie Yakassé Attobrou
		Mairie affery
		Institut Raoul Follereau de Cote d'Ivoire